

# Les girafes de l'habitat

Un évènement Aatiko organisé avec Julien Leplaideur et la Scet

## « Regroupements HLM X Politiques Locales de l'Habitat : coopérer à plusieurs échelles »

### Au programme :

Un après-midi du 22 mars vous permettant de **prendre ensemble du recul avec de nombreuses personnalités du secteur** pour partager les enjeux des politiques de l'habitat de demain et la manière dont les logiques de regroupement, mutualisation et coopération entre acteurs peuvent contribuer à y répondre.

📍 **Dialogues d'experts** : le regard de **Jean-Claude Driant**, expert logement et professeur à l'école d'urbanisme de Paris, croisé avec celui de **Julien Leplaideur**, Sociologue, Consultant & Facilitateur **sur l'évolution de la question territoriale, des politiques locales de l'habitat et de la pertinence de la réponse des coopérations et des groupes.**

📍 **Remue-méninges** : **une table-ronde de Directeurs Généraux de groupe** ayant plusieurs années de « vécu », pour échanger autour de leur lecture des enjeux du logement social à l'échelle nationale et locale et des différentes manières concrètes de « faire groupe » et faire « écosystème » sur les territoires afin de répondre à ces enjeux :

- **Marianne Laurent**, Directrice Générale de la CGLLS
- **Julien Paul**, Directeur Général de la Société de Coordination Habitat Réuni
- **Michel Ciesla**, Membre du Directoire du Groupe Batigère
- **Nathalie Bertin**, Directrice Générale de Touraine Logement et Présidente de Delphis
- **Claude Faivre**, Directeur Général de la Société de Coordination Habitat Lorrain et de l'OPH de Lunéville
- **Patrice Tillet**, Directeur Général Adjoint d'Action Logement Immobilier

📍 **Co-construction** : le lancement des **ateliers « Kollektifs »**, les ateliers Aatiko qui permettront d'échanger autour du **retour d'expérience de 6 bailleurs-témoins ayant concrètement mené à bien des projets de regroupement / mutualisation / coopération** sur les 6 grands sujets suivants :

- Coopérer pour se diversifier, avec Jérôme Taconnet, DG de Côte d'Azur habitat
- Construire une identité et une culture commune, avec Batigère et Cristal Habitat – à confirmer
- La société de coordination : comment embarquer diverses sensibilités vers des axes patrimoniaux communs ?
- Mutualiser ses Systèmes d'Information, avec Claude Faivre, DG de la SC Habitat Lorrain
- Déployer la gestion en flux des réservations de manière concertée : avec Mireille Bosphore, Responsable attribution 1001 Vies Habitat
- Mobiliser les outils collaboratifs pour animer un projet coopératif et complexe : avec Julien Théoleyre, Manager du Changement chez Dynacité

## **Notre promesse :**

- ④ Partager des visions stratégiques comme opérationnelles, pour être plus éclairé
- ④ Explorer collectivement le sujet et partager nos bonnes pratiques respectives
- ④ S'offrir un moment simple et convivial, propice à la prise de recul et à des rencontres inspirantes
- ④ Repartir chez soi avec des premiers retours d'expérience concrets à appliquer chez soi et fort d'un réseau de pairs avec qui les échanges pourront se poursuivre

Et si vous souhaitez continuer à cheminer à travers nos ateliers « Kollektifs »...

- ④ ...engager vos équipes dans des réflexions entre pairs permettant de partager des sujets de coopération opérationnels

## **Modalités pratiques & inscription**

### ④ **Horaires & Lieux :**

- De 14h à 17h30, à Paris (SCET, 52 Rue Jacques Hillairet, 75012 Paris) ou en visio-conférence
- Bonus présentiel : déjeuner de 12h30 à 14h sur place + temps d'échange / collation à partir de 17h30

- ④ **Prix de participation libre**, selon ce que vous estimez que la journée vous aura apporté

### ④ **Inscription :**

- Je m'inscris pour participer au déjeuner et à l'évènement sur place, de 12h30 à 17h30. --> **s'inscrire**
- Je m'inscris pour participer à l'évènement sur place, de 14h à 17h30. --> **s'inscrire**
- Je m'inscris pour participer à l'évènement en visio-conférence, de 14h à 17h30. --> **s'inscrire**

## **En savoir plus sur le thème que nous aborderons :**

Les bailleurs sociaux ont maintenant acté leurs stratégies de regroupement (fusion, adossement à un groupe, société de coordination) et ont mis beaucoup d'énergie dans ces constitutions. Et même souvent beaucoup plus que prévu, entre aléas juridiques, retards informatiques ou complications liées au COVID, la constitution de ces groupes a été un parcours long et fastidieux, éloignant parfois les collaborateurs du sens et des objectifs recherchés.

Pour que ces regroupements produisent les effets et synergies imaginés, il est maintenant nécessaire de « *faire groupe* ». C'est-à-dire de créer les conditions propices à la réalisation de projets communs porteurs / créateurs de valeur pour tous et respectant les identités / spécificités de chacun. Montrer qu'à plusieurs, on peut effectivement faire plus et mieux que tout seul. Alors oui, il faut du temps et des moyens, ce qui est déjà énorme à l'heure où chaque entité est déjà débordée par ses propres urgences. Mais il faut aussi, et surtout, un sens et une culture commune, un alignement et une exemplarité managériale, des habitudes et rituels de travail simples et efficaces, du pragmatisme et du volontarisme... autant de choses qui ne se décrètent, ni ne s'imposent.

Dans le même temps, les bailleurs sociaux déploient localement, sur leurs territoires d'implantation, des stratégies d'intervention sur-mesure, de plus en plus diversifiées (aménagement, syndic, maison de l'habitat, gestion pour le compte de tiers, sécurité des quartiers, ...) et dans des configurations

partenariales protéiformes (politique locale de l'habitat, associations locales, groupement inter-bailleurs, GIE, ...). Un deuxième impératif émerge localement : « *faire écosystème* ». Sortir de son pré carré et devenir une entreprise ouverte sur son écosystème et ses parties-prenantes. Parfois même en se positionnant « à l'opposé » de son groupe.

Voilà pour le topo. Facile à dire... Reste maintenant à le faire !

**Alors comment faire groupe et écosystème sans perdre sa boussole et son identité ? Et pourquoi ?**

Vertigineuses questions que nous vous proposons d'explorer ensemble.